



**Kvæningen kommune**

Návuona suohkan

Naavuonon komuuni

# Eierskapsmelding 2023 – 2027 for Kvæningen kommune

Behandling	Dato
Formannskapet	06.06.2023
Kommunestyret	21.06.2023



# 1 Innholdsfortegnelse

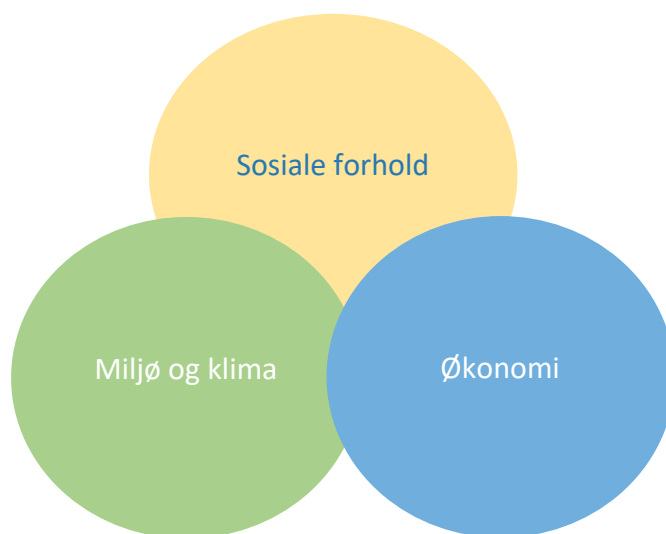
<b>2</b>	<b>Innledning.....</b>	<b>4</b>
2.1	<i>Bakgrunn .....</i>	5
<b>3</b>	<b>Selskapsformer .....</b>	<b>6</b>
3.1	<i>Kommunale foretak (KF), kommunelovens kapittel 9 .....</i>	6
3.1.1	Styret .....	7
3.1.2	Ordføreren .....	7
3.1.3	Kommunedirektøren.....	7
3.1.4	Oppsummering .....	7
	<i>Vertskommunesamarbeid, kommunelovens kapittel 20.....</i>	8
3.2	<i>Interkommunalt politisk råd, kommunelovens kapittel 17 og 18.....</i>	8
3.3	<i>Kommunalt oppgavefellesskap, kommunelovens kapittel 19 .....</i>	8
3.4	<i>Aksjeselskap (AS) .....</i>	9
3.5	<i>Samvirkeforetak (SA).....</i>	9
3.6	<i>Stiftelser .....</i>	10
3.7	<i>Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA).....</i>	10
3.8	<i>Sammendrag av ulike selskapsformer.....</i>	10
<b>4</b>	<b>Eierstyring.....</b>	<b>11</b>
4.1	<i>Motiv og formål for etablering av selskap og eierskap .....</i>	11
4.2	<i>Eierstyring i Kvæningen kommune .....</i>	11
4.3	<i>Prinsipper for god eierstyring i Kvæningen kommune.....</i>	12
4.4	<i>Etablering og avvikling av et selskap.....</i>	13
4.5	<i>Sentrale styringsdokumenter .....</i>	14
4.5	<i>Resultatmål, utbytte og avkastning .....</i>	14
4.6	<i>Eierbeslutning skal fattes i eierorgan .....</i>	15
<b>5</b>	<b>Generelt om styret.....</b>	<b>16</b>
5.1	<i>Styrets sammensetning .....</i>	16
5.2	<i>Styrets oppgaver.....</i>	16
5.3	<i>Valg av styret.....</i>	17

5.4	Valgkomite .....	17
<b>6</b>	<b>Eieroppfølging – myndighet, roller og oppgaver .....</b>	<b>18</b>
6.1	Kontrollutvalget.....	18
6.2	Kommunens samfunnsansvar .....	18
6.3	Åpenhet om kommunens eierskap .....	19
<b>7</b>	<b>Selskapsoversikt Kvæningen kommune.....</b>	<b>20</b>
7.1	Interkommunale selskaper (IKS).....	20
7.1.1	Komrev Nord IKS.....	20
7.1.2	K-Sekretariatet IKS .....	21
7.2	Aksjeselskaper (AS).....	22
7.2.1	Kvæningen Næringsbygg AS/ Árres AS .....	22
7.2.2	Kvæningen Produkter AS .....	23
7.2.3	Kvæningen Næringsfabrikk AS.....	24
7.2.4	Bredbåndsfylket AS.....	25
7.2.5	Avfallsservice AS .....	26
7.2.6	Nordtro AS .....	27
7.2.7	Nord-Troms Museum AS.....	27
7.2.8	Ressurs Tromsø AS.....	28
7.2.9	NordNorsk Reiseliv AS.....	29
7.2.10	Campus Nord-Troms AS .....	30
7.2.11	YMBER AS.....	31
7.3	Samvirkeforetak (SA).....	32
7.3.1	Reinfjord Vannverk SA .....	32
7.4	Interkommunale samarbeid .....	33
7.4.1	Nord-Troms Interkommunale Råd IPR (Nord-Tromsrådet) .....	33
7.5	Selskaper med begrenset ansvar (BA) .....	34
7.5.1	Kvæningen Flerbrukshus BA .....	34
7.6	Øvrige foretak .....	34
7.6.1	Jøkelfjord Samfunnshus .....	34

## 2 Innledning

Kvæningen kommune tar sitt eierskap i ulike selskaper og virksomheter på alvor og har derfor utarbeidet en eierskapsmelding som skal gi en oversikt over kommunens eierinteresser og samtidig begrunne hva eierskapspolitikken innebærer. Kommunens visjon er sammen skaper vi fremtiden. Vi ønsker å sikre en positiv og bærekraftig utvikling for oss som bor i Kvæningen og gjennom eierskapsmeldingen viser vi at vi gjennom vårt eierskap tar ansvar.

Som en ansvarlig aktør har Kvæningen kommune valgt å basere sine overordnede mål på FN's bærekraftsmål, og da spesielt på områdene sosiale forhold, miljø og klima, og økonomi. Det er gjennom å ta hensyn til disse tre bunnlinjene at kommunen ønsker å bidra til en positiv og bærekraftig utvikling for samfunnet vårt.



1

Eierskapsmeldingen skal gjenspeile disse overordnede målene og samtidig beskrive hvordan kommunens eierinteresser i ulike virksomheter og organisasjoner støtter opp under dette. Kvæningen kommune har en klar visjon om at vi i fellesskap må trekke lasset for å sikre en bærekraftig utvikling for fremtiden, og eierskapsmeldingen er en viktig del av dette fellesskapet.

Dette dokument tar sikte på å bidra til og å synliggjøre kommunens rolle som ansvarlig eier, og at den vil gi et godt grunnlag for kommunens videre arbeid med å sikre en positiv og bærekraftig utvikling for samfunnet vårt. Vi ønsker alle interesserte velkommen til å lese eierskapsmeldingen og til å engasjere seg i diskusjoner og debatter om hvordan vi sammen kan sikre en bærekraftig utvikling for fremtiden.

---

<sup>1</sup> Kvæningen kommune: Kommuneplanens samfunnsdel 2021-2032

## 2.1 Bakgrunn

Med virkning fra 2019 ble det et lovfestet krav etter § 26-1 i kommuneloven, at kommunene minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som vedtas av kommunestyret.

Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresse eller tilsvarende interesser i.
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

Eierskapsmeldingen er et dokument som gir en oversikt over kommunens eierskap i ulike selskaper, samtidig som den begrunner hva eierskapspolitikken innebærer. Dette danner grunnlaget for de overordnede prinsippene som kommunestyret etablerer for forvaltning av kommunens eierposisjoner.

Meldingen beskriver også hva kommunen ønsker med sine eierskap og legger grunnlag for eierstrategier i de enkelte selskapene. Det er viktig å tydeliggjøre eierstrategiene som grunnlag for retningslinjer til de enkelte selskapene, slik at kommunens forventninger til selskapenes drift og resultatoppnåelse er klare og forståelige.

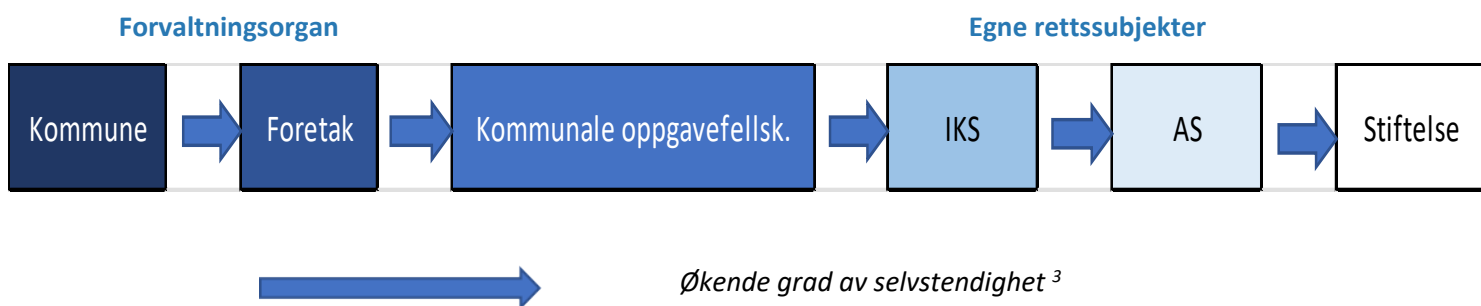
Eierskapsmeldingen er et viktig dokument som kommunen bruker for å sikre en god forvaltning av sine eierposisjoner. Gjennom meldingen kan kommunen også tydeliggjøre sine verdier og prinsipper når det gjelder samfunnsansvar og bærekraft, og hvordan dette skal ivaretas gjennom eierskapet i selskapene.

Ved å etablere klare eierstrategier og retningslinjer for de enkelte selskapene, kan kommunen bidra til å sikre en effektiv og ansvarlig drift som tar hensyn til både samfunn og miljø. Dette er også viktig for å ivareta kommunens omdømme som en ansvarlig og langsiktig eier av ulike virksomheter.

### 3 Selskapsformer

I dette kapittelet gis det en oversikt over selskapsformenes lovverk, sammensetning og egenskaper. Det finns en rekke modeller for interkommunale samarbeidsmodeller. Rammene for disse modellene følger av kommunelovens sjette del. Denne legger til rette for en stor grad av organisasjonsfrihet for interkommunalt samarbeid. Likevel stilles det visse krav til samarbeid som dreier som lovpålagte oppgaver med utøvelse av offentlig myndighet.<sup>2</sup>

Kommuneloven kapittel 17 tar for seg interkommunalt samarbeid (IKS). Et slikt samarbeid skal foregå gjennom et interkommunalt politisk råd, kommunalt oppgavefelleskap, vertskommunesamarbeid, interkommunalt selskap, aksjeselskap, samvirkeforetak, forening eller på en annen måte som det er rettslig adgang til.



Modellen ovenfor viser hvilken grad av selvstendighet de ulike organisasjonsformene gir kommunen. I kapittel 6 er det beskrevet mer om hvordan eierstyringen i Kvæningen kommune er og hvordan den forvaltes.

#### 3.1 Kommunale foretak (KF), kommunelovens kapittel 9

Kommunale foretak er del av kommunen som juridisk person og drives dermed som en del v kommunens virksomhet, jf. kommuneloven § 61<sup>4</sup>. KF er ikke et selvstendig rettssubjekt, men en juridisk del av kommunen<sup>5</sup>. Som en del av kommunen skal kommunale foretak styres etter samme prinsipper som kommunens øvrige virksomhet. Med mindre det er gitt særlige unntak i regelverket.

I forarbeidene<sup>6</sup> til kommuneloven er drøftet rolleavklaringer og oppgaver for administrasjonen og folkevalgte i kommunale foretak. I det følgende skal dette kapittelet ta sikte på å tydeliggjøre roller i

<sup>2</sup> <https://www.regjeringen.no/no/tema/kommuner-og-regioner/kommunalrett-og-kommunal-inndeling/interkommunalt-samarbeid/id2009798/>

<sup>3</sup> <https://www.ks.no/globalassets/fagomrader/for-deg-som-folkevalgt/AnbefalingerEierskap2020.PDF>

<sup>4</sup> <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/prop.-46-l-20172018/id2593519/?ch=12>

<sup>5</sup> <https://www.samfunnsbedriftene.no/artikkel/styreansvar-i-et-kommunalt-foretak>

<sup>6</sup>

<https://www.regjeringen.no/contentassets/f0964c05be1d4fefb54267e9255bb921/no/pdfs/prp201720180046000dddpdfs.pdf>

kommunale foretak, gjennom å drøfte ansvar og myndighet til aktørene på eiersiden.

### 3.1.1 Styret

Etter kommuneloven kapittel 9 er kommunale foretak en del av kommunen med et styre og daglig leder som obligatoriske organ. Etter bestemmelsene i denne loven er daglig leder direkte underlagt styret og styret i det kommunale foretaket direkte underlagt kommunestyret.

Kommunestyret fastsetter rammene for styrets myndighet og virksomheten. Innenfor disse rammene kan styret treffe avgjørelser i saker som gjelder foretaket og dets virksomhet. Myndigheten begrenses av de budsjettfullmaktene eller vedtektene kommunestyret gir. Hva som minimum må være med i vedtekter er beskrevet i kommunelovens § 9-3.

### 3.1.2 Ordføreren

§ 6-1 i kommuneloven beskriver ordførerens myndighet og oppgaver. Ordføreren har tale-, møte-, og forslagsrett i alle folkevalgte organer.

### 3.1.3 Kommunedirektøren

Kommunedirektøren kan instruere foretakets leder om at iverksettelse av en sak skal utsettes til den er ferdig behandlet av kommunestyret. Men kommunedirektøren har derimot ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder, med unntak av kommuneloven §9-16 som gir kommunedirektøren adgang til å instruere styret og daglig leder om at vedtak i foretaket ikke skal iverksettes før kommunestyret har behandlet saken<sup>7</sup>.

I saker som skal til behandling i kommunestyret, må kommunedirektør få anledning til å uttale seg, før det fattes vedtak i styret i det kommunale foretaket. Dersom kommunedirektør har uttalt seg om saken, skal styret underrettes før den er behandlet av kommunestyret.

### 3.1.4 Oppsummering

Regjeringen Prop. 46 L (2017–2018) understreker viktigheten av at kommunene har et bevisst forhold til hva de vil med foretakene sine. Det vil bidra til klarere eierstyring av foretakene. Utvalget foreslo å innføre et krav om at kommunene skal utarbeide eierskapsmeldinger for virksomhet som drives i selskaper mv. Eierskapsmeldingen skal også omfatte kommunale foretak.

---

<sup>7</sup> <https://www.ks.no/globalassets/fagomrader/for-deg-som-folkevalgt/AnbefalingerEierskap2020.PDF>

## Vertskommunesamarbeid, kommunelovens kapittel 20

Kommunelovens kapittel 20 har hjemlene for verstkommunesamarbeid. Samarbeidsformen egner seg for: et interkommunalt styre organisert etter kommuneloven § 27, interkommunale selskaper eller aksjeselskap. Men loven avgrensar ikke områder av mer forretningsmessig eller administrativ art.

Vertskommunesamarbeid er ikke rettssubjekt, men en måte og delegere oppgaver fra egen kommune til en vertskommune. Ved inngåelse av interkommunalt politisk råd må det skje ved skriftlig avtale og vedtas av kommunestyret.

Saker som befatter beslutninger av prinsipiell betydning og med stor grad av skjønnsutøvelse, skal etter kommunelovens § 20-3 en felles folkevalgt nemd benyttes. Ved behandling av en sak som ikke er av prinsipiell betydning, følger det av kommunelovens § 20-2 at oppgaven delegeres direkte fra deltakerkommunen til vertskommunen. Hvorvidt en sak kan vurderes som prinsipiell betydning avgjøres av hvert enkelt kommunestyre.

### 3.2 Interkommunalt politisk råd, kommunelovens kapittel 17 og 18

To eller flere kommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan være nyttig ved behandling av forvaltningsmessige saker som går på tvers av kommunegrensene og innenfor kommunens lovpålagte kjerneområde.

Deltakeransvaret i dette samarbeidet har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser og til sammen skal andelene utgjøre rådets samlede forpliktelser. En deltaker som trer ut av rådet, vil fortsette å ha økonomisk ansvar for andel av forpliktelsene som rådet har tidspunktet. Det samme gjelder hvis rådet oppløses.

Denne modellen kan ikke brukes til tjenesteproduksjon, men vil typisk være et politisk samarbeidsorgan som behandler generelle samfunnsspørsmål. Vertskommunesamarbeidet åpner for å treffe enkeltvedtak og representantskapet velger regnskapsrevisor hvis ikke annet er fastsatt i samarbeidsavtalen<sup>8</sup>. Jf. Kommunelovens § 18-4 stilles det minimumskrav til innholdet i samarbeidsavtalen.

### 3.3 Kommunalt oppgavefellesskap, kommunelovens kapittel 19

To eller flere kommuner kan sammen opprette et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. Det skal være en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i oppgavefellesskapet. Det må også komme fram av samarbeidsavtalen om oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt, hvilke oppgaver og myndighet oppgavefellesskapet skal ha, den enkelte deltakers eierandel og ansvarsandel og regler for uttreden og oppløsning av oppgavefellesskapet.

Deltakerne vil ha ubegrenset økonomisk ansvar for sin del av oppgavefellesskapets forpliktelser.

---

<sup>8</sup> <https://www.regjeringen.no/no/tema/kommuner-og-regioner/kommunalrett-og-kommunal-inndeling/interkommunalt-samarbeid/id2009798/>



Kommunestyrene oppnevner representanter til representantskapet som er oppgavefelleskapets øverste organ. Alle kommuner som deltar, må ha minst et medlem i representantskapet som kommunene selv velger.

### 3.4 Aksjeselskap (AS)

Aksjeselskap er et eget rettssubjekt og reguleres av aksjeloven, dermed har ikke deltakere personlig ansvar for forpliktelser, utover innskutt egenkapital. Etter aksjeloven § 20-6 skal begge kjønn representeres i et styre i et aksjeselskap der en kommune eier minst 2/3 av aksjene.

Aksjeselskap er underlagt en rekke reguleringer som er fastsatt i aksjeloven, og kjennetegnes ved at aksjonærene ikke har noe personlig ansvar for selskapets forpliktelser. Kommuner kan også delta i aksjeselskap, enten alene eller sammen med andre offentlige eller private rettssubjekter. Dermed kan kommunen kun tape aksjekapitalen, og kan ikke pålegges økonomiske ansvar utenom dette.

Aksjeeierne har normalt sett en begrenset risiko som er begrenset til deres innskuddskapital, og kreditorene kan kun rette krav mot selskapet. Imidlertid regulerer aksjeloven eierens adgang til å ta ut midler fra selskapet, og det er kun aksjonærene på generalforsamlingen som kan bestemme om utbytte skal utbetales.

Generalforsamlingen fungerer som selskapets eierorgan, og kommunestyret må utstede en fullmakt til den som skal representere kommunen i generalforsamlingen. Selv om generalforsamlingen kan gi instruksjoner til styret og omgjøre styrevedtak, vil en inngripen i driften av selskapet være i strid med aksjelovens rollefordeling. Hvis kommunen tar over den reelle styringen av selskapet, kan kommunen pådra seg erstatningsansvar.

Styret har ansvaret for å lede selskapet, og deres myndighet er begrenset til selskapets vedtekter og generalforsamlingens vedtak. Styremedlemmer og daglig leder kan holdes personlig ansvarlig for skade de forårsaker med forsett eller uaktsomhet. Det er viktig å merke seg at aktsomhetsplikten til styret og daglig leder blir skjerpet i situasjoner der selskapet befinner seg i økonomisk krise.

Eierforholdet i aksjeselskap kan endres ved kjøp og salg av aksjer, men overføring krever godkjenning fra selskapet, og de øvrige aksjonærene har førstestrett til å kjøpe aksjene ved salg. Det er styret som foreslår størrelsen på aksjeutbytte, men må bestemmes av generalforsamlingen. Generalforsamlingen kan ikke foreslå et høyere utbytte enn det styret har foreslått, men de kan foreslå et lavere utbytte.

### 3.5 Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeoven regulerer samvirkeforetak, mens kommuneloven setter begrensninger for kommunens eierskap i foretak. Kommunen kan ikke delta i virksomhet som ikke er oppgaver innenfor kommunens tjenesteområder, og eierskapet må være forsvarlig ut fra kommunens behov og interesser. Kommunen må også følge reglene om habilitet og taushetsplikt når de deltar i generalforsamlingen.

Samvirkeoven stiller krav til likebehandling av alle medlemmer og demokratisk beslutningstaking i samvirkeforetaket. Kommunen som eier må derfor etterkomme beslutningene som tas på årsmøtet og kan ikke gripe inn i driften av foretaket på en måte som er i strid med loven.

En kommune kan være eier i et samvirkeforetak sammen med andre eiere. Kommunen vil da ha en eierandel og være med på å ta beslutninger om foretakets virksomhet på årsmøtet. Som eier har kommunen også ansvar for å følge regler og vedtekter som gjelder for samvirkeforetaket.

Kommunen som eier i et samvirkeforetak, bidrar til at foretaket når sine mål på en samfunnsnyttig måte. Et sentralt samvirkeprinsipp er at medlemmene skal ha lik stemmerett, dvs. hvis en kommune skal representeres med mer enn én stemme på årsmøtet, må det være regulert gjennom samvirkets vedtekter.

## 3.6 Stiftelser

Stiftelsesloven regulerer stiftelser. Kommunen kan opprette en stiftelse, men når den er opprettet er den å anse som et selveiet organ. En stiftelse er forskjellig fra andre foretak ved at den ikke kan ha eiere.

Stiftelser opprettes med et formål og ved at de registreres i stiftelsesregisteret, samt at det skal utarbeides et stiftelsesdokument. Formålet angis i vedtektene.

En stiftelse må opprettes med grunnkapital på minst kr. 100.000. Kun eiendeler som kan balanseføres etter regnskapsloven er å anse som grunnkapital. Grunnkapitalen kan kun nedsettes dersom der gjelder en dekning av tap som ikke kan dekkes på annen måte, eller ved overføring til annen egenkapital.

Stiftelsens kapital skal forvaltes på en slik måte at det oppnås en tilfredsstillende avkastning for å oppnå stiftelsens formål. Ved utdelinger fra stiftelsen i strid med reglene skal mottakeren tilbakeføre det som er mottatt.

Dersom en kommune oppnevner deler av styret skal kjønnene være likt representert og det samme gjelder dersom kommunen oppnevner hele styret.

## 3.7 Ansvarlig selskap (ANS) og Delt ansvar (DA)

En kommune kan i henhold til selskapsloven § 1-1 5.ledd ikke være deltaker i ansvarlig selskap.

## 3.8 Sammendrag av ulike selskapsformer

For å oppsummere kapittel 4 har selskapsformer forskjellig grad av politisk styring og kontroll. Kommunale foretak og vertskommunesamarbeid har høy grad av politisk styring og kontroll. Aksjeselskap har en svakere politisk styring der kommuner ikke har direkte ansvar for selskapsforpliktelsene. Samvirkeforetak påvirkes kun politisk ved generelle kommunale planer og kommunestyrevedtak. Det samme gjelder stiftelser, som står fritt fra politisk styring og bare er styrt etter stiftelsens formål og vedtekter.

## 4 Eierstyring

### 4.1 Motiv og formål for etablering av selskap og eierskap

Kommunen har ulike motiv og formål for opprettelse og avvikling av de ulike selskapsformene. Dette har betydning for hvordan eierstyringen utøves.

Organiseringen av en virksomhet må tas i betraktning i lys av dens natur. Noen selskaper vil ha et forretningsmessig formål, mens andre vil ha oppgaver knyttet til forvaltning og utøvelse av myndighet. Dermed er det hensiktsmessig å organisere virksomheter som har høy økonomisk risiko, på en måte som begrenser kommunens eventuelle tap.

Etablering av selskaper og samarbeid grovt inndeles ut fra følgende formål:

- a) Blandingsformål - Målsetting om å ivareta kommunale kjerne oppgaver (vann, avløp og brann)
- b) Politisk eierskap - Dersom formålet er å utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsettinger. Eksempel på denne type selskaper kan være attføringsbedrift, sosial boligforsyning og renovasjon.
- c) Regionalpolitisk motivert - Eierskap som er motivert ut ifra at selskapet skal styrke regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonalt, betegnes som regionalpolitisk motivert. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler være en begrunnelse.
- d) Finansielt eierskap - Hovedformålet med finansielt eierskap er å oppnå økonomisk avkastning. Finansielt eierskap er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapets arbeid.
- e) Samfunnsøkonomisk motivert - Dersom formålet med kommunens deltakelse i selskapet er å oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater, defineres motivet som samfunnsøkonomisk motivert. Her vil offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen stå sentralt.

Motivasjonen for å opprette eierskap kommer etter et ønske om å oppnå noe. Utfra punktene over kan det defineres hvilken kategori eierskapet faller inn under. Punktene er også med på å beskrive motivasjonen bak en slik avgjørelse. Dette kan også være med på å peke ut en retning for foretakets eierskapsstrategi, i arbeidet rundt dannelsen av virksomheten.

### 4.2 Eierstyring i Kvæningen kommune

Kvæningen kommune ønsker å forvalte sine eierskap på best mulig måte. Derfor er det viktig med en strategi som omfavner både de forskjellige selskapsformene vi har interesser pr. i dag. Men også andre mulige selskapsformer, kommunen mener de kan støtte eller styre i en retning som er nyttig og positiv for begge parter.

Kvæningen kommune har eierskap i en rekke forskjellige selskap, med ulike selskapsformer. De selskapsformene vi har eierskap i per i dag er: Interkommunale selskap (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA), selskaper med begrenset ansvar (BA) og to øvrige foretak.

Eierstyringen i kommunen forankres i kommunens eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Kommunestyret har en avgjørende rolle ved etablering og avvikling av selskaper, utforming av strategier i de aktuelle selskapene, kontroll og tilsyn av kommunens eierinteresser.

Administrasjonen i kommunen har en rolle saksbehandler og legger frem saken for kommunestyret. Men kun kommunestyret kan fatte vedtakene som påvirker foretak i retningen kommunen ønsker.

I kommunens økonomireglement er det i korte trekk omtalt hva som skal gjennomføres i forbindelse med eierskapsmeldingen:

- a) Kommunestyret skal minst en gang valgperioden gjennomgå kommunens eierskap i kommunale selskaper og interkommunalt samarbeid i behandlingen av eierskapsmeldingen.
- b) Eierskapsmeldingen skal beskrive rutiner for styring, oppfølging og kontroll av kommunens eierskap i selskaper.

### 4.3 Prinsipper for god eierstyring i Kvæningen kommune

Kommunen som eier bør sørge for en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål og oppgaver, behovet for eierstyring, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket. Det er også viktig at kommunestyret får kunnskap og innsikt i omfanget av selskapsorganisering og de styringsmuligheter kommunen har for selskapene den har eierandeler i. Gjennom § 26-1 andre ledd, bokstav a, skal eierskapsmeldingen inneholde prinsipper for god eierstyring i kommunen.

Det er mange momenter som skal vurderes, og kommunestyret som beslutningstakere har mange prosesser, oppgaver og regler å forholde seg til. Administrasjonen i kommunen har som oppgave å sørge for informative saksfremlegg i de enkelte saker. Derfor skal vi i størst mulig grad følge prinsippene for god eierstyring i kommunen.

Prinsippene under bygger på lovverk, statens prinsipper for god eierutøvelse og KS sine anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll. Eierstyringsprinsippene er ment som en mal for hvordan kommunen skal opptre som eier, og hvilke forventninger som stilles til selskapene. I tillegg har de til hensikt å klargjøre roller, vise hvordan kommunen forvalter, drifter og følger opp eierskap:

- Kommunen skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv
- Selskapsform velges ut fra formål og behov
- Formål for det enkelte selskap kommuniseres tydelig
- Det må tilrettelegges for kunnskap om eierskap til folkevalgte
- Kommunen skal sørge for tilstrekkelig oppfølging av selskapene de eier
- Styringsdokumenter revideres minimum i hver valgperiode
- Det skal være åpenhet om kommunens eierskap og eierutøvelse
- Eierutøvelsen skal bidra til nå målene for foretaket
- Eiermyndighet må utøves i riktig organ
- Kommunes eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår enn for selskaper uten kommunen som eier
- Det bør lages rutiner for å sikre nødvendig kompetanse i selskapsstyrene
- Det skal opprettes rutiner for vurdering og håndtering av habilitet i styre og eierorgan
- Styres sammensetning er fundamentert på kompetanse, mangfold og kapasitet
- Kommunen er en pådriver for at selskapene de har eierskap i, har en bærekraftig utvikling i tråd med FN's bærekraftsmål

## 4.4 Etablering og avvikling av et selskap

Dersom kommunen ønsker å opprette et selskap er de i prinsippet fri til å velge selskapsform. Ved opprettelse av et nytt- eller ved overtakelse av eierandeler i et selskap, er det en rekke avveininger og beslutninger som må foretas. For å finne riktig selskapsform til formålet en ønsker å treffe, er det nødvendig å legge til grunn noen vurderinger. Under er det listet opp noen generelle punkter som er viktige:

- Muligheter for politisk styring
- Økonomisk ansvar
- Risikovurderinger
- Selskapets økonomiske frihet
- Fleksibilitet (mulighetsområde for kommunens interesser)
- Forvaltningslov eller offentlighetslov
- Skatte- og avgiftsmessige forhold
- Anskaffelsesregelverk
- Arbeidsgiverpolitikk strategi

Ulike selskapsformer er formelt sett forskjellige som organisasjonsformer, og i tillegg vil muligheten til politisk styring og myndighet variere med hensyn på selskapsformen. Momentene ovenfor i dette kapittelet er derfor viktige. I kapittel 4, *Eierskap*, illustreres modellen for økende grad av selvstendighet. Den gir et oversiktsbilde over hva organisasjonsmodellene kommunen kan velge, dersom det skal opprettes et nytt eierskap.

Kvæningen kommune er opptatt av å tilby gode tjenester på en effektiv måte gjennom en hensiktsmessig styrings- og organisasjonsstruktur. For å oppnå samfunnsøkonomisk lønnsomhet og andre fordeler, har kommunen muligheten til å etablere eller utvikle kommunale selskaper. Dersom kommunen velger å organisere en virksomhet som et selskap utenfor rådmannens myndighetsområde, må selskapet styres i samsvar med selskapslovgivningen og annen relevant særlovgivning som regulerer virksomhetsområdet. Styringen av selskapet skal gjøres gjennom vedtekter, eierstrategier og vedtak i eierorganet.

Det er viktig å merke seg at når en virksomhet organiseres som et selskap, vil rapporteringen fra selskapet ikke bli inkludert i kommunens årsberetning eller regnskap. Selskapet må derimot rapportere etter reglene som er fastsatt i selskapslovgivningen og regnskapsloven, samt eventuelle spesifikke bestemmelser som kommunen måtte ha. Dette innebærer at det enkelte selskapet har et selvstendig ansvar for å rapportere og følge relevante regler og krav.

Kommunen vurderer grundig de fordeler og ulemper som følger med etablering av kommunale selskaper, og at det må tas samfunnsmessige hensyn. Selskapsetableringen kan gi mer effektiv tjenesteproduksjon og bidra til samfunnsøkonomisk lønnsomhet, men det kan også ha ulemper som økt kompleksitet og redusert oversikt. Kommunen må derfor sørge for at styringen av selskapet er i samsvar med selskapslovgivningen og annen relevant særlovgivning og at det gjennomføres grundige.

## 4.5 Sentrale styringsdokumenter

Kommunen har en viktig rolle som eier av ulike selskaper, og fastsetter mål og rammer gjennom vedtekter og selskapsavtaler. Eierstrategien til hvert selskap bør utdype de strategiske retningene, målene og forventningene til virksomheten, inkludert utbytte- og avkastningsmål. Sentrale styringsdokumenter som kan formidle kommunens forventninger til selskapene inkluderer eieravtaler, retningslinjer for valgkomiteen, styreinstruksjoner, strategiplaner, instruksjoner for daglig leder, politisk styring og økonomisk ansvar. Risikovurderinger bør også inkluderes, med fokus på markedet, miljøet og innbyggerne.

Selskapenes økonomiske frihet må veies opp mot kommunens beslutningsmyndighet når det gjelder prioriteringer av ressursbruk, og kapitalstrukturen bør vurderes nøye for å sikre god forretningsmessig utvikling. Kommunens rolle som både eier og eventuell myndighetsutøver må også tas i betraktning, sammen med muligheter og begrensninger knyttet til delegasjon av myndighet. Skatte- og avgiftsmessige forhold må også vurderes nøye.

Det er også viktig å ha skriftlige internkontrollrutiner for HMS-arbeid, samt etiske retningslinjer og rutiner for varsling og håndtering av varslersaker. Driftsavtaler bør også være på plass for å håndtere driftsmessige spørsmål.

Styret for hvert selskap har ansvaret for å utarbeide strategier og realisere resultatmålene innenfor vedtektene og kommunens mål og forventninger. For deleide selskaper, der kommunen har en stor eierandel, bør kommunen ta initiativ overfor de andre eierne for å utarbeide en felles eierstrategi.

## 4.5 Resultatmål, utbytte og avkastning

For resultatmål, utbytte og avkastning er det klokt og ha et langsiktig perspektiv for sitt eierskap, og å ha klare mål for dette. Hovedmålet for et selskap er å være lønnsomt og effektivt, og dette må skje i tråd med vedtatt eierstrategi og gitte rammebetingelser. Samarbeid kan være ønskelig for å oppnå kostnadseffektiv tjenesteproduksjon, ansvarsfordeling, oversiktlig organisasjon og effektive samarbeidsløsninger med andre kommuner.

Krav om avkastning til eier må stilles i alle selskaper der formålet ikke er politisk. Kommunen må forsvare økonomisk risiko som følger av engasjement i ulike selskaper, ved å oppnå en løpende avkastning. Offentlig eierskap i næringsvirksomhet må stilles de samme kravene til avkastning som en privat eier.

Individuelle og selskapsvise eierstrategier fastsettes av kommunestyret for å danne grunnlaget for en god styringsdialog. Disse strategiene gir langsiktige mål for hva eierne vil med selskapet og kan regulere forhold som kommunikasjon, informasjonsbehov, avkastning og utbytte, strategisk retning og kjernevirksomhet, mål og tvisteløsning mellom eiere. Kostnaden med å løse samfunnsoppgaver må synliggjøres der kommunens eierskap er politisk og strategisk motivert, for å belyse hva oppgavene reelt koster kommunen.

## 4.6 Eierbeslutning skal fattes i eierorgan

I henhold til aksjeloven skal kommunen utøve eiermyndighet gjennom generalforsamlingen i et aksjeselskap. For interkommunale selskaper gjelder tilsvarende der eieren etter kov interkommunale selskaper utøver sin myndighet gjennom representantskapet. På denne måten sikrer kommunen en ryddig rollefordeling mellom eier og selskapets organer. Det skal være klare ansvarsforhold mellom eier og styret og dokumentasjon i forhold til vedtak og beslutninger som fattes.

I kommunale foretak er det kommunestyret som er eierorgan som behandler årsmeldinger og velger styret.

Eierbeslutninger skal fattes i eierorgan for aksjeselskaper generalforsamlingen, mens i IKS er det representantskapet og for kommunale foretak er kommunestyret eierorgan.

## 5 Generelt om styret

### 5.1 Styrets sammensetning

Det er en viktig oppgave for kommunen som eier å utvelge kvalifiserte og egnede styrer til å lede virksomheter. Styrekollegiene må ha en relevant sammensetning kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold, for å kunne utføre styrets oppgaver på best mulig måte. En styresammensetning med rett kompetanse vil være avgjørende for å kunne fatte gode beslutninger og sikre høy kvalitet på styrearbeidet. Kommunen må også sørge for en balanse mellom kontinuitet og fornyelse i valget av styrekollegier, og velge personer med både fagspesifikk og generell kompetanse.

Det er også formålstjenlig at kommunen velger styremedlemmer med relevant kompetanse i samsvar med målene for eierskapet. I enkelte tilfeller kan politisk erfaring være en fordel i et bredt sammensatt styre. For å sikre god styringspraksis, skal alle som representerer kommunen i ulike selskapsstyrer gjennomføre opplæring i styrearbeid og eierskapsmeldingen.

For å oppfylle kommunelovens bestemmelser om kjønnsbalansert sammensetning skal begge kjønn være representert i styrene der kommunen eier 2/3 eller mer av selskapet, uavhengig av selskapstype. Videre bør styremedlemmer i morselskapet unngå å sitte i styret til datterselskapet, da styret i morselskapet utgjør generalforsamlingen i datterselskapene. Dette vil bidra til å unngå rolleblanding og sikre eierorganets kontrollfunksjon overfor styret.

### 5.2 Styrets oppgaver

Opgavene styret har er regulert av aksjeloven, kapittel 6. I § 6-12 fremkommer det hvilke ansvar styret har som forvalter av selskapet.

Forvaltningen av selskap går ut på å sørge for og en forsvarlig organisering av virksomhet og ansette daglig leder, samt føre tilsyn med den daglige ledelsen. Dersom styret ønsker det, kan de også fastsette retningslinjer for virksomheten. Styret skal ha en kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse, på vegne av eierne.

Utover lovfestede plikter forventes det at det utarbeides målsettinger og strategier i tråd retningslinjene og vedtektene. Det bør også vurderes hvilken risikoprofil selskapet skal ha, samt sørge for tilstrekkelige ressurser og gjennomføring av god internkontroll.

Styrelederen har et særskilt ansvar for styrearbeidet og bør påse at styret har en plan for oppgavene de skal gjennomføre og sørger for at styrearbeidet blir tilstrekkelig evaluert. Videre bør styreleder søke kompetanseutvikling, som et minimum der kompetansen er mangelfull.

I habilitetsspørsmål er det forvaltningsloven § 6 bestemmer regelverket for inhabilitet. Inhabilitet inntreffer når en person antas å ha personlige interesser i utfallet av en sak som skal behandles, og som kan antas å ha påvirkning på vedkommende sin dømmekraft under behandlingen av saken.



## 5.3 Valg av styret

Valg av styrer i kommunale og interkommunale selskaper samt aksjeselskaper kan skje ved bruk av en valgkomite. Styremedlemmer bør velges for en periode på to år, maksimalt fire år, med overlapping for å sikre kontinuitet og kompetanseoverføring. Kommunale selskapers styrerepresentanter bør ikke sitte i mer enn åtte år som faste medlemmer.

Når kommunens eierandel er over 10 % i aksjeselskaper, bør kommunen kreve en styreplass. Det bør være vedtektsfestet bruk av valgkomiteer for alle aksjeselskaper og interkommunale selskaper for å sikre riktig kompetanse i styrene i tråd med eiers formål. En valgkomite med klare retningslinjer kan bidra til ryddige og gode prosesser for å finne egnede kandidater til styrene. Generalforsamlingen utpeker en valgkomite bestående av tre medlemmer, der lederen velges av generalforsamlingen.

## 5.4 Valgkomite

For å sikre at styrene har riktig kompetanse i samsvar med eiers formål og selskapets kompetansebehov, bør alle aksjeselskaper og interkommunale selskaper ha et vedtektsfestet krav om bruk av valgkomité.

Valgkomiteer med kompetanse og klare retningslinjer kan bidra til å sikre ryddige og effektive prosesser for å vurdere og foreslå egnede kandidater til styreverv. Det er viktig å utarbeide egne instruksjoner for valgkomiteene, der ansvaret for å fremme forslag til kompetente styrekandidater er definert.

I tråd med denne praksisen utpeker generalforsamlingen en valgkomité bestående av tre medlemmer. Det er også mulig for kommunedirektøren å inneha en sekretariatsfunksjon i valgkomiteen. Valgkomiteens leder blir valgt av generalforsamlingen.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> Alta kommune: Eierskapsmelding 2021-2024

## 6 Eieroppfølging – myndighet, roller og oppgaver

### 6.1 Kontrollutvalget

I henhold til kommuneloven §§ 23-2, 22-3 og 23-4 plikter kontrollutvalget å få gjennomført forvaltningsrevisjoner og eierskapskontroller. Kontrollutvalget skal utarbeide en plan for kontrollene, som skal gjelde for kommunestyreperioden. En eierskapskontroll er en kontroll av eierstyringene et selskap, dvs. om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser i selskapet, gjør dette i samsvar med gjeldende regler, kommunestyrevedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring, jf. § 23-4. Også planen for eierskapskontroll skal baseres på en risiko og vesentlighetsvurdering og må rette seg mot de samme selskapene som kommunen har innsynsrett i.

Etter kommunelovens lovendring fra 1. juli 2013, har kontrollutvalget en plikt til å utføre kontroll med kommunens eierskap i selskaper, inkludert aksjeselskaper hvor kommunen eller interkommunale selskaper eier alle aksjer direkte eller indirekte. Kontrollutvalget har innsynsrett i selskaper organisert etter §§ 17, 18 og 19 i kommuneloven. I henhold til forskrift om kontrollutvalg skal utvalget sørge for at det gjennomføres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser og at disse utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger. I tillegg gir *RSK 002: Standard for eierskapskontroll* retningslinjer for god kommunal regnskapsskikk for eierskapskontroller.

Formannskapet er ansvarlig for å foreslå styremedlemmer til kommunale foretak, mens eierrepresentanter skal rapportere til Formannskapet etter generalforsamlingen. Kommunedirektøren har ansvaret for den daglige kontakt med selskapenes ledelse og skal årlig fremme en eierberetning til kommunestyret. Kommunestyret kan fastsette regler for kontrollutvalgets og revisors kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser og fastsette hvilke dokumenter som skal sendes kommunens kontrollutvalg og revisor fra selskapene.

Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll, som skal vedtas av kommunestyret. Noe som kan bidra til at kommunen blir en god eier av samfunnsansvarlige virksomheter ved å være en bidragsyter og utfordrer. Kontrollutvalget skal varsles og har rett til å være til stede i representantskaps- og generalforsamlingsmøter, i kraft av kommunelovens § 23-6, 5. ledd.

### 6.2 Kommunens samfunnsansvar

Eierskapsmeldingen skal fortelle hva kommunen vil oppnå med sin deltakelse og eierinteresse i selskaper og kommunale foretak.

Kommunen bør være et godt eksempel på en eierstyringsmodell som tar sikte på å et langsiktig fokus som er strategisk riktig for kommunens samfunnsutvikling. Økonomisk verdiskapning er viktig i alle kommuner. Men drivkraften i en virksomhet med kommunen som eier eller deltaker, bør det være godt begrunnet hvilket samfunnsansvar det dekker.

*Se motiv og formål for etablering av selskap og eierskap, kapittel 4.1*

Kvæningen kommune har en forventning om at samtlige selskaper der kommunen er en eierpart, tar et aktivt ansvar for en bærekraftig utvikling. Det kreves at disse selskapene har klare retningslinjer og en bevisst tilnærming til miljøansvar, etiske retningslinjer, HMS, likestilling, mislighetsforhold og en effektiv ressursbruk ved anskaffelser.

### 6.3 Åpenhet om kommunens eierskap

Kvæningen kommune vil ha åpenhet om eierskap i ved allmenheten får tilgang til informasjon innenfor de rammer som gis i selskapslover, forvaltningsloven og kommuneloven. Prinsippet er at unntak fra offentligheten skal ha saklig grunn. Høy grad av åpenhet bidrar til demokratisk innsyn knyttet til kommunens eierskapsutøvelse.

Eierskapsmeldingen skal bidra forutsigbarhet for selskap, kommuner og publikum, gjennom å være informativt og samtidig være et styringsdokument for alle nåværende og nye eierskapsamarbeid. Eierskapsmeldingen er et offentlig dokument som gir informasjon om eierskapene våre, strategiene og lovverket som danner rammene for eierskap i en kommune.

## 7 Selskapsoversikt Kvæningen kommune

Under kommer selskapsoversikten for Kvæningangen kommune, med alle selskaper, foretak og interkommunale samarbeid. Formålet til alle selskapene er hentet fra Brønnøysundregistrene. I tillegg til formål viser oversikten organisasjonsnummer, etableringsdato, adresse, eierskap, rettslige rammer, risikovurdering, kommunens oppfølgingsansvar og valg av styre der kommunen har innvirkning på dette. I tillegg er kommunens eierskapsstrategi for selskapene definert.

### 7.1 Interkommunale selskaper (IKS)

#### 7.1.1 Komrev Nord IKS

<b>Organisasjonsnummer</b>	986 574 689
<b>Etablert</b>	11.12.2004
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	KomRev Nord IKS har som oppgave å utføre revisjon i (fylkes-)kommuner i henhold til lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83 om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven), og skal sikre de deltakende eiere revisjon i egen regi. KomRev Nord IKS skal tilby deltakerne tjenester i samsvar med forskrift om revisjon av 17. juni 2019 nr. 904 om kontrollutvalg og revisjon. Arbeidsområdet er nærmere definert i samme forskrift. Selskapet kan også utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltakerne. Selskapet kan tilby revisjonstjenester til andre der selskapet er valgbart som revisor, samt utføre revisjonsoppdrag og rådgivning for andre selskaper, kommuner mv. Selskapet skal være på vakt for fellesskapets verdier, og skal gjennom dialog og samhandling med folkevalgte og administrativt nivå i eierkommunene, og gjennom sin revisjon- og kontrollaktivitet, bidra til å styrke tilliten til kommunal forvaltning. Selskapet skal levere sine tjenester til selvkost, og har ikke erverv til formål. Avtale om revisjon inngås mellom oppdragsgiverne og selskapet ved daglig leder.
<b>Adresse</b>	Sjøgata 3, 9405 HARSTAD
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune har 0,44 % eierandel i det interkommunale samarbeidet.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83. Og i samsvar med forskrift om revisjon av 17. juni 2019 nr.904 om kontrollutvalg og revisjon (kommunelovens kapittel 24).
<b>Rettslige rammer</b>	FOR-2019-06-17-904 forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 7
<b>Risikovurdering</b>	Lav

<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektøren
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med selskapet er politisk motivert. Med det menes det at selskapet utfyller en lovpålagt rolle i form av revisjon. I tillegg har de en sentral rolle i kontrollutvalget.

### 7.1.2 K-Sekretariatet IKS

<b>Organisasjonsnummer</b>	988 064 920
<b>Etablert</b>	05.11.2004
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	K- Sekretariatet IKS har ansvar for å ivareta sekretariatfunksjonen for kontrollutvalget i den enkelte eierkommunen.
<b>Adresse</b>	Strandvegen 13 9007 Tromsø
<b>Eierskap</b>	Kvænanen kommune har 0,62 % eierandel.
<b>Rettslige rammer</b>	De rettslige rammene til et sekretariat følger av kommunelovens §§ 23-2 og 23-7.
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med selskapet er politisk motivert. Med det menes det at de utfyller lovfestet en rolle som sekretariat for kommunens kontrollutvalg.

## 7.2 Aksjeselskaper (AS)

### 7.2.1 Kvæningen Næringsbygg AS/ Árres AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	998 913 004
<b>Etablert</b>	14.09.2012
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Forvaltning og utvikling av fast eiendom i Kvæningen kommune til næringsformål. Selskapet har ikke erverv som formål.
<b>Adresse</b>	Leiraveien 24
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier selskapet i sin helhet
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det at selskapet bidrar til forvaltning og utvikling av eiendom til næringslivet. Det kan være samfunnsøkonomisk gunstig gjennom å bidra til lokalisering av nytt- og eksisterende næringsliv.

## 7.2.2 Kvæningen Produkter AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	985 687 749
<b>Etablert</b>	28.02.2003
<b>Beskrivelse/ Formål</b>	Tilby varige tilrettelagte arbeidsplasser (VTA) for yrkeshemmede ved å drive opplæring, produksjon, handel og annen tjenesteytende virksomhet, samt avklarings- og formidlingstiltak som NAV etterspør. Det er et overordnet mål at selskapet drives i henhold til myndighetenes retningslinjer for slike tiltak og i nært samarbeid med lokale og regionale NAV kontorer, kommunal sektor, skoler, helsemyndigheter og andre aktuelle samarbeidspartnere. Overskudd skal forbli i selskapet og komme selskapet/arbeidstakerne til gode.
<b>Adresse</b>	Kvæningsveien 2379, 9162 SØRSTRAUMEN
<b>Eierskap</b>	Kommunen eier 100% av aksjene i selskapet.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er politisk- og samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det at selskapet bidrar til sysselsetting og tilrettelegging for arbeid. Det kan være samfunnsøkonomisk gunstig både i form sysselsetting, helse og engasjement i form deltakelse i samfunnet.

### 7.2.3 Kvæningen Næringsfabrikk AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	912 586 049
<b>Etablert</b>	10.09.2023
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Kvæningen Næringsfabrikk skal være pådriver for næringsutvikling.
<b>Adresse</b>	Strandveien 360, 9161 Burfjord
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 100 % av aksjene i selskapet.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er finansielt- og samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det at selskapet bidrar samfunnsøkonomisk til næringsutvikling. På bakgrunn av det kan selskapet i et langsiktig perspektiv bidra til økonomisk avkastning for kommunen som helhet.



#### 7.2.4 Bredbåndsfylket AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	986 358 013
<b>Etablert</b>	13.11.2003
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Etablering, eierskap og drift av nettverk for tele- og datakommunikasjon og alt som står i forbindelse med dette, samt deltakelse i andre virksomheter gjennom aksjeeie eller på annen måte.
<b>Adresse</b>	Stakkevollveien 37, 9010 Tromsø
<b>Eierskap</b>	Kvæanganen kommune eier 0,81 % av aksjene i selskapet.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med bedriften er finansielt- og samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det at selskapet er forretningsmessig orientert og at det er rettet mot løsninger for høyhastighets datanett.

## 7.2.5 Avfallsservice AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	964 180 644
<b>Etablert</b>	21.05.1992
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Anlegge og drive felles interkommunalt avfallsbehandlingsanlegg for forbruksavfall, produksjonsavfall, spesialavfall og slam som gir minst mulig miljøforstyrrelser for omgivelsene. Ha ansvar for innsamling, inntransport og deponering av avfall som sørges for av selskapet selv, eller av andre, samt samordne fellesoppgaver bedre styringen av avfallsstrukturen i eier- kommunene. Overta annen avfallshåndtering dersom det skulle bli aktuelt. Være pådriver og utvikle gode løsninger for avfallsbehandlingen i eierkommunene. Iverksette tiltak som gir utvikling og løsninger innenfor kildesortering, resirkulering og gjenbruk av avfall. Samordne kunnskapsutviklingen samt bli et felles kompetansesenter for eierne i avfalls- spørsmål. Delta i annen virksomhet som naturlig faller inn under virksomhetsområdet, enten ved aksjekjøp eller på annen måte.
<b>Adresse</b>	Galsomelen 56 9154 STORSLETT
<b>Eierskap</b>	Kommunen eier 16,67 % av aksjene i selskapet.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er politisk motivert. Med det menes det at selskapet utfører en kommunal kjerneoppgave gjennom renovasjon.

## 7.2.6 Nordtro AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	929 809 556
<b>Etablert</b>	26.06.1978
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	I samarbeid med NAV og andre aktuelle instanser legger forholdene til rette for arbeidssøkeres vekst og utvikling. Hovedmålet er å få flere inn i aktive tiltak som kan gi arbeid i ordinært arbeidsliv. Nordtro AS skal bidra aktivt til næringsutvikling i regionen.
<b>Adresse</b>	Kirkevegen 2, 9151 STORSLETT
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 9,09 % av selskapets aksjer.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper av 13. juni nr. 44
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er politisk eierskap. Med det menes det at selskapet gjør tiltak for attføring til arbeidslivet eller andre tiltak som kan gi arbeid i ordinært arbeidsliv.

## 7.2.7 Nord-Troms Museum AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	912 074 161
<b>Etablert</b>	30.04.2013
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Drive museumsdrift i Nord Troms på områder som er viktig for den kulturelle historien for regionen og relevant for fremtiden. Nord Troms Museum skal særlig arbeide med kulturelle møter og brytninger i fortid og samtid. Synliggjøring av det kulturelle mangfoldet i Nord Troms er særlig viktige områder.
<b>Adresse</b>	Hovedvegen 2, 9151 STORSLETT
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 16,67 % av selskapets aksjer.

<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er regionalpolitisk motivert. Med et menes det at det bidrar til å styrke regionen kulturelt. I tillegg vil museumsdrift utløse statlige midler.

### 7.2.8 Ressurs Tromsø AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	919 302 755
<b>Etablert</b>	25.11.1968
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Ressurs Tromsø AS er morselskapet i konsernet hvor hovedformål er arbeidsinkludering. RT sine datterselskap leverer tjenester til målgrupper innenfor konsernets virksomhetsområde og yter tjenester innenfor arbeid- og velferdsforvaltning. Ressurs Tromsø leverer administrative tjenester, daglig ledelse, utvikling m.m. til datterselskapene. Selskapet har ikke-ervert til formål og overskudd skal re-investeres i konsernet og komme formålet til gode. Det skal ikke tas ut utbytte fra selskapet. Selskapet kan eie andre selskaper som yter tjenester innenfor arbeid- og velferdsforvaltning.
<b>Adresse</b>	Kirkegata 1, 9008 TROMSØ
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 1,15 % av selskapets aksjer.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det at selskapet kan bidra til offentlig styring og oppgaveløsning.

## 7.2.9 NordNorsk Reiseliv AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	994 153 862
<b>Etablert</b>	29.04.2009
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Etablere og videreutvikle Nord-Norge som et helårs reisemål gjennom utvikling, markedsføring og tilrettelegging for salg av nordnorske reiselivsprodukter til beste for sysselsetting, bosetting og allmenne interesser ellers i Nord-Norge. Selskapet driver ikke konkurranse med andre aktører, har ikke erverv til formål og praktiserer ingen utdeling av utbytte til aksjonærer.
<b>Adresse</b>	Kunnskapsparken 3. Etasje, Markedsgata 3, 9510 ALTA
<b>Eierskap</b>	Kvænanngen kommune eier 2,17 % av selskapets aksjer.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk- og finansielt motivert. Med det menes det at det kan gi økonomisk avkastning gjennom økt reiseliv i et langsiktig perspektiv. I tillegg menes det at i et samfunnsøkonomisk perspektiv kan bidra indirekte til økt sysselsetting i Nord-Norge.

## 7.2.10 Campus Nord-Troms AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	927 941 503
<b>Etablert</b>	01.09.2021
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Være motor, megler og møteplass for kompetanseutvikling i region Nord-Troms. Formålet kan utøves av selskapet selv, gjennom deltakelse i andre selskap med tilsvarende formål eller gjennom samarbeid med andre virksomheter.
<b>Adresse</b>	Hovedvegen 2, 9151 STORSLETT
<b>Eierskap</b>	Kvænangen kommune eier 16,66 % av selskapets aksjer.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Formålet med eierskapet er både regionalpolitisk- og samfunnsøkonomisk motivert. Med det menes det kommunen ønsker å bidra til kompetanseutvikling i regionen, samt at det kan bidra positivt samfunnsøkonomisk i et langsiktig perspektiv.

### 7.2.11 YMBER AS

<b>Organisasjonsnummer</b>	921 543 565
<b>Etablert</b>	20.08.2018
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Eie selskapsandeler i andre selskaper innen kraftproduksjon og nettvirksomhet. Videre skal selskapet kunne eie fast eiendom, samt yte konserninterne tjenester.
<b>Adresse</b>	Bjørklysvingen 3, 9152 SØRKJOSEN
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 8,33 % av selskapets aksjer.
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om aksjeselskaper
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Kommunes formål med eierskapet er finansielt- og samfunnsøkonomisk motivert. Kommunen ønsker å bidra til offentlig engasjement og oppgaveløsning. I tillegg er det et mål at eierskapet skal gi økonomisk avkastning.

## 7.3 Samvirkeforetak (SA)

### 7.3.1 Reinfjord Vannverk SA

<b>Organisasjonsnummer</b>	819 490 252
<b>Etablert</b>	24.09.1973
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Gi andelseierne rikelig tilgang på vann til sitt behov.
<b>Adresse</b>	Trollveien 12, 9180 SKJERVØY
<b>Eierskap</b>	Kvænanngen kommune eier 3 andeler
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om samvirkeforetak
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Kommunen har en målsetting om å ivareta kommunale kjerneoppgaver, herunder tilgang på vann.



## 7.4 Interkommunale samarbeid

### 7.4.1 Nord-Troms Interkommunale Råd IPR (Nord-Tromsrådet)

<b>Organisasjonsnummer</b>	930 759 813
<b>Etablert</b>	01.07.2022
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Nord-Tromsrådet skal være et politisk og administrativt samarbeidsorgan som arbeider med saker av felles interesse mellom kommunene og som fremmer regionens interesser i fylkes- og rikssammenheng. Hovedmålsetting: Rådet skal fungere som et samlende organ, og jobbe aktivt for gode rammebetingelser for utvikling av Nord-Tromsregionen.
<b>Adresse</b>	Hovedvegen 2, 9151 STORSLETT
<b>Eierskap</b>	Kvænangen kommune er 1/4 deltakere med ansvar.
<b>Rettslige rammer</b>	Kommuneloven kap 18.
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Kommunens formål med eierskapet er regionalpolitisk motivert. Med det menes det at kommunen vil bidra til å jobbe for utvikling av Nord-Tromsregionen.

## 7.5 Selskaper med begrenset ansvar (BA)

### 7.5.1 Kvæningen Flerbrukshus BA

<b>Organisasjonsnummer</b>	975 808 122
<b>Etablert</b>	15.09.1995
<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Oppføre, drive og eie flerbrukshus i Burfjord, Kvæningen.
<b>Adresse</b>	9161 BURFJORD
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune eier 94 %
<b>Rettslige rammer</b>	Lov om ansvarlige selskaper og kommandittselskaper.
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Kommunens formål med eierskapet er å bidra til at innbyggere har et forsamlingslokale som kan nyttes til museum, kultur, møter og diverse arrangementer.

## 7.6 Øvrige foretak

### 7.6.1 Jøkelfjord Samfunnshus

<b>Beskrivelse/ Formål:</b>	Jøkelfjord Samfunnshus skal være samlingssted for alle i og rundt Jøkelfjord.
<b>Adresse</b>	Jøkelfjord samfunnshus, 9163 Jøkelfjord
<b>Eierskap</b>	Kvæningen kommune har 5 andeler
<b>Risikovurdering</b>	Lav
<b>Ansvar for oppfølging</b>	Kommunedirektør
<b>Kommunens formål med eierskapet</b>	Kommunen har ikke et definert formål for foretaket.

